

## Новеллы бизнеса с Китаем и ЮВА. Мастер-класс по работе в санкционный период

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 23.03.2026

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

### Программа обучения

#### День 1

##### Планета Китай (Zhong Guo)

##### Ключевые правила, определяющие отношения с партнером из Китая

- Тенденции восприятия Китая — российским бизнесом, факты и мифы — по результатам проведенных практических семинаров по всей России
- Понимание мира со стороны китайцев
- Что такое «гуаньси»? Важность понимания «гуаньси» в построении отношения с китайскими менеджерами
- Стратегические принципы менеджмента, которые успешно применяет китайский бизнес

##### Переговорный процесс

- Ключевые правила коммуникаций с китайскими партнёрами
- Система ценностей в переговорах
- Переговорный процесс с китайскими бизнесменами, в чем особенности и различия
- Ключевые модели стратегии переговорного процесса с китайской стороной
- Стратагемы Сунь Цзы: как изучать и применять в текущей

## деятельности

### Управление рисками при организации бизнеса с Китаем

- Правила построения взаимоотношения, как основа минимизации рисков
- Внутренние и внешние риски при работе с Китаем
- Поиск и проверка поставщика
- Контроль и управление поставками
- Минимизация рисков, используя юридические инструменты

### Маркетологистические аспекты бизнеса с Китаем и странами Юго-восточной Азии

- Логистика или маркетологистика?
- Таможня здесь и там
- Нетарифные ограничения
- Вечный вопрос «Make or Buy» или аутсорсинг, аутстаффинг, контрактное производство за рубежом
- Дропшиппинг и фулфилмент
- Логистика заказа до покупателя
- Локальный маркетинг
- Электронная коммерция. Работа на маркетплейсах
- Юго-Восточный экспресс. Эффективная транспортировка грузов из ЮВА. Традиционные маршруты

### «Новый шёлковый путь» и евразийские логистические проекты

- Китай разворачивается на Запад
- Ляньюньган — начало Нового Шелкового пути
- Сиань — центр Шелкового пути
- Коридор Хэси
- «ЭКСПО Дуньхуан» — всемирное чудо в пустыне
- Алашанькоу и Хоргос
- Новые логистические возможности традиционных маршрутов
- Железнодорожный маршрут в Китай: Ворсино (Калужская обл.) — КНР через Забайкальск. Vorsino Freight Village
- Порты Китая — порты российского Дальнего Востока — Транссибирская железнодорожная магистраль

## Практикум «Классические китайские стратегемы в современном мире»

### День 2

Новые акценты в термине Евразия. Страны ЮВА — неочевидные возможности

Кросс-культурный менеджмент сейчас — важнейшая из наук

- Модели Ричарда Льюиса и Берта Хофтеде
- Ключевые правила, определяющие отношения с азиатскими партнерами
- «Хуацяо» и «гуаньси»? Важность понимания «гуаньси» в построении отношения с азиатскими менеджерами
- Стратегические принципы менеджмента, которые успешно применяет азиатский бизнес
- Хорошо ли мы знаем наших соседей из среднеазиатских республик бывшего СССР. От Казахстана до Туркмении
- Латинская Америка — пока еще открытое «окно возможностей»
- Тропическая и Южная Африка

Вьетнам и страны ЮВА: новая реальность

- Вьетнам, Индия, Корея, Мьянма — азиатский экспресс. Успеем ли к последнему звонку?
- Индонезия. Бангладеш. Шри-Ланка
- Африка Северная и Тропическая. Чем мы можем быть полезны друг другу
- А Иран? Чем нам может быть полезен опыт страны, 30 лет находящейся под санкциями
- МТК Север — Юг, основные преимущества и риски

Переговорный процесс

- Ключевые правила коммуникаций с азиатскими, африканскими, латиноамериканскими партнерами
- Система ценностей в переговорах
- Ключевые модели стратегии переговорного процесса с новыми партнерами

## Управление рисками при организации бизнеса на новых рынках

- Правила построения взаимоотношения, как основа минимизации рисков
- Внутренние и внешние риски при работе с новыми рынками
- Поиск и проверка поставщика
- Контроль и управление поставками
- Минимизация рисков, используя юридические инструменты

Маркетинговые и логистические аспекты бизнеса странами Юго-восточной Азии, Индией, Латинской Америкой и Тропической Африкой

Практикум «Конфуцианский динамизм и Новые африканские ценности. Партикуляризм и универсализм. Сдержанность и распущенность. Что это значит, и как это использовать?»