

# Инструменты нормирования труда в современной практике управления

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

## Программа обучения

### День 1

#### Трудовая деятельность и функции нормирования

- Понятие «труд»
- Появление норм труда в России
- Ретроспектива «норм» рабочего времени
- Нормирование труда и советское прошлое
- Основы современных методов нормирования труда в работах Ф. Тейлора и Френка Гилбрета
- Исследования Фрэнка Гилбрета
- Исследования Фредерика Уинслоу Тейлора
- Реализация идей Тейлора
- Рационализация труда Г. Форда
- Понятие нормирования труда
- Основные задачи и цели внедрения нормирования

Анализ деятельности. Оптимизация рабочих процессов. Снижение

## затрат

- ▮ Анализ трудовой деятельности
- ▮ Трудовые функции и трудовые действия
- ▮ Установление оптимальной интенсивности труда
- ▮ Оптимизация бизнес-процессов, технологий
- ▮ Постоянные изменения к лучшему
- ▮ Устранение потерь рабочего времени
- ▮ Повышение конкурентоспособности на рынке
- ▮ Выявление рестрикционизма
- ▮ Борьба с рестрикционизмом и потерями рабочего времени
- ▮ Снижение постоянных затрат
- ▮ Стимулирование сотрудников

## Практикумы:

- ▮ Кейс «Рабочие операции»
- ▮ Кейс «Трудовые функции и трудовые действия»
- ▮ Кейс «Поиск корневых причин потерь рабочего времени»
- ▮ Упражнение «Расчёт производительности»

## День 2

### Этапы рабочего времени. Возможные потери

- ▮ Подготовительно-заключительная деятельность (ПЗ)

- ▮ Обслуживание рабочего места (Обс)
- ▮ Основная (оперативная) деятельность (ОП)
- ▮ Вспомогательная деятельность (ВД)
- ▮ Непредвиденные работы (НР)
- ▮ Простои по организационно-техническим причинам (ПОТП)
- ▮ Простои по причинам нарушения трудовой дисциплины (ПНТД)
- ▮ Отдых и личные надобности (ЛН)

#### Методы нормирования труда

- ▮ Аналитический метод
- ▮ Суммарный метод:
  - Хронометраж в нормировании труда
  - Фотография рабочего дня
  - Самофотография рабочего дня
  - Методика моментальных наблюдений
  - Нормирование на основе статистических данных
  - Положение о нормировании труда

#### Практикумы:

- ▮ Кейс «Объемы рабочего времени»
- ▮ Упражнение «Хронометрирование рабочих операций»
- ▮ Кейс «Самофотография рабочего дня»



## □ Упражнение «Разработка структуры Положения по нормированию труда»