

Эффективное производство. Управление себестоимостью, управление оборотным капиталом и налоговое планирование

Формат обучения: Онлайн

Срок обучения: 6 недель

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Введение

- Основные методики построения финансовых отчетов
- Виды прибылей, два главных принципа
- Прибыль или деньги? (Отчет о движении денежных средств)

Управление себестоимостью

- Способы классификации затрат, преимущества и недостатки:
 - Прямые и косвенные
 - Постоянные и переменные
 - Экономия на масштабе, отрицательный эффект масштаба, эффект обучения
- Предельный доход, предельная себестоимость, предельная выручка, как эти показатели позволяют принимать экономически обоснованные решения об увеличении объема производства
- CVP-Анализ, анализ соотношения себестоимости, объема и прибыли
- Операционный рычаг. Эффект операционного рычага, влияние постоянных и переменных расходов на операционную прибыль

День 2

Современные методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукта

- Классификации по полноте учета затрат, по объекту учета затрат, по оперативности учета
- Абсорбшин-костинг, ABC-костинг, Директ-костинг (учет по прямым затратам) — как правильно распределять косвенные расходы
- Недостатки и преимущества разных методов. Как принимать правильные решения по ценообразованию и ассортименту выпускаемой продукции

Практикум: кейс «Фабрика игрушек»

- Примеры распределения затрат для производственной и торговой компании

Практикум: кейс «Треноги и Унивилки»

- Факторный анализ себестоимости, как определить влияние каждого фактора на рост себестоимости продукта

Практикум: кейс «Три фактора изменения себестоимости продукта»

День 3

Управление оборотным капиталом

Оборотный капитал и денежный цикл

- Структура оборотного капитала
- Производственный цикл и денежный цикл

Показатели для анализа и контроля оборотного капитала

- Оборот дебиторской задолженности
- Средний срок долга
- Оборот и оборачиваемость складских запасов
- Оборот кредиторской задолженности

Управление оборотным капиталом

- Управление дебиторской задолженностью
- Способы снижения риска неплатежей
- Модель EOQ (Экономичный размер заказа)

Практикум: кейс «Оптимизация складских запасов»

- Управление кредиторской задолженностью и денежными средствами
- Денежный цикл и формула роста. Как избежать кассовых разрывов
- ABC-XYZ анализ складских запасов

Практикум: кейс «NESONY»

День 4

Управление ростом

- Бремя высоких темпов роста
- Устойчивые темпы роста
- Оптимальные темпы роста
- Формула устойчивого роста
- Финансовые стратегии
- За счет чего можно ускорить развитие

Планирование и бюджетирование: сверху донизу

- Стратегические планы:
 - Корпоративная цель
 - Сфера деятельности компании

- Целевые показатели бизнеса
- Корпоративная стратегия
- Оперативные планы:
 - Бюджеты и бюджетный цикл
 - Иерархия бюджетов
 - Пример составления бюджета
 - Бюджет прибыли, бюджетный баланс, бюджет ДДС
 - Планирование денежных средств с помощью планового баланса

Практикум: кейс «Дефицит или профицит?»

День 5

Менеджмент и налоговое планирование

- Налоги и государство
- Основные виды налогов
- Налог на добавленную стоимость
- Налог на прибыль
- Налог на имущество
- Налог на доходы физических лиц
- Специальные налоговые режимы
- Страховые взносы
- Налоговая ответственность

День 6

Налоговое планирование (Часть 2)

- Налоговая оптимизация
- Использование займов
- Оптимизация налога на прибыль
- Оптимизация НДС
- Оптимизация НДФЛ и социальных платежей
- Комплексные схемы
- Критерии самостоятельной оценки рисков
- Налоговая структура корпорации

Управление стоимостью компании

- EVA-экономическая добавленная стоимость
- Альтернативный способ расчета EVA
- Кейс «Расчет эффективности инвестиций с помощью EVA»
- Чувствительность EVA к изменению стоимости капитала
- Преимущества EVA перед ROCE и NPV