

## Эффективное производство. Управление себестоимостью, управление оборотным капиталом и налоговое планирование

Срок обучения: До 1 месяца

Время проведения: 1 раз в неделю с 18.00 до 21.00

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

### Программа обучения

Время проведения вебинаров – 1 раз в неделю с 18.00 до 21.00

#### День 1 – Модуль 1

##### Введение

- Основные методики построения финансовых отчетов
- Виды прибылей, два главных принципа
- Прибыль или деньги? (Отчет о движении денежных средств)

##### Управление себестоимостью

- Способы классификации затрат, преимущества и недостатки.:
  - Прямые и косвенные
  - Постоянные и переменные
  - Экономия на масштабе, отрицательный эффект масштаба, эффект обучения
- Предельный доход, предельная себестоимость, предельная выручка, как эти показатели позволяют принимать экономически обоснованные решения об увеличении объема производства
- CVP-Анализ, анализ соотношения себестоимости, объема и прибыли
- Операционный рычаг. Эффект операционного рычага, влияние постоянных и переменных расходов на операционную прибыль

## День 2 — Модуль 2

### Современные методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукта

- Классификации по полноте учета затрат, по объекту учета затрат, по оперативности учета
- Абсорбшин-костинг, ABC-костинг, Директ-костинг (учет по прямым затратам) — как правильно распределять косвенные расходы
- Недостатки и преимущества разных методов. Как принимать правильные решения по ценообразованию и ассортименту выпускаемой продукции

#### Практикум-кейс «Фабрика игрушек»

- Примеры распределения затрат для производственной и торговой компании

#### Практикум-кейс «Треноги и Унивилки»

- Факторный анализ себестоимости, как определить влияние каждого фактора на рост себестоимости продукта

#### Практикум-кейс «Три фактора изменения себестоимости продукта»

## День 3 — Модуль 3

### Управление оборотным капиталом

#### Оборотный капитал и денежный цикл

- Структура оборотного капитала
- Производственный цикл и денежный цикл

#### Показатели для анализа и контроля оборотного капитала

- Оборот дебиторской задолженности
- Средний срок долга
- Оборот и оборачиваемость складских запасов

- Оборот кредиторской задолженности

#### Управление оборотным капиталом

- Управление дебиторской задолженностью
- Способы снижения риска неплатежей
- Модель EOQ (Экономичный размер заказа)

#### Практикум-кейс «Оптимизация складских запасов»

- Управление кредиторской задолженностью и денежными средствами
- Денежный цикл и формула роста. Как избежать кассовых разрывов
- ABC-XYZ анализ складских запасов

#### Практикум-кейс «NESONY»

### День 4 — Модуль 4

#### Управление ростом

- Бремя высоких темпов роста
- Устойчивые темпы роста
- Оптимальные темпы роста
- Формула устойчивого роста
- Финансовые стратегии
- За счет чего можно ускорить развитие

#### Планирование и бюджетирование: сверху донизу

- Стратегические планы:
  - Корпоративная цель
  - Сфера деятельности компании
  - Целевые показатели бизнеса
  - Корпоративная стратегия
- Оперативные планы:
  - Бюджеты и бюджетный цикл
  - Иерархия бюджетов
  - Пример составления бюджета

- Бюджет прибыли, бюджетный баланс, бюджет ДДС
- Планирование денежных средств с помощью планового баланса

Практикум-кейс «Дефицит или профицит?»

## День 5 — Модуль 5

Менеджмент и налоговое планирование

- Налоги и государство
- Основные виды налогов
- Налог на добавленную стоимость
- Налог на прибыль
- Налог на имущество
- Налог на доходы физических лиц
- Специальные налоговые режимы
- Страховые взносы
- Налоговая ответственность

## День 6 — Модуль 6

Налоговое планирование (Часть 2)

- Налоговая оптимизация
- Использование займов
- Оптимизация налога на прибыль
- Оптимизация НДС
- Оптимизация НДФЛ и социальных платежей
- Комплексные схемы
- Критерии самостоятельной оценки рисков
- Налоговая структура корпорации

Управление стоимостью компании

- EVA-экономическая добавленная стоимость
- Альтернативный способ расчета EVA
- Кейс «Расчет эффективности инвестиций с помощью EVA»
- Чувствительность EVA к изменению стоимости капитала
- Преимущества EVA перед ROCE и NPV